



# *AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI*

*Akfen Real Estate Investment Trust*

*Aylık Yatırımcı Raporu*

*Monthly Investor Report*

*Aralık 2019*

*December 2019*

## AKFEN GYO Aralık 2019 Otel Performans Özeti (Dükkan kira gelirleri dahildir)

### *Akfen Reit December 2019 Hotel Performance Summary (Rentals are included)*

► Değişken kira sözleşmeleri ile Accor tarafından işletilen 15 tanesi Türkiye'de, 4 tanesi Rusya'da bulunan toplam 19 operasyonel otelden elde edilen Aralık ayı kira geliri Euro bazında bir önceki yıl aynı aya göre %56,7 artmış, 2019 yılında ise bir önceki yıl ile yaklaşık aynı kalmıştır.

*19 Accor Operated Hotels, 15 of which are in Turkey, and 4 in Russia, rental income from these hotels are increased by %56,7 in December, stayed approximately the same for year 2019 compared to 2018 .*

► Sabit kira sözleşmeli KKTC Merit Park Oteli ve Samara Ofis projesi de dahil olmak üzere gerçekleşen Euro bazında toplam kira geliri 2019 yılı Aralık ayında %30,1 TL bazında ise %39,8 artmıştır. 2019 yılında ise Euro bazında yaklaşık aynı kalmış, TL bazında ise %15,1 oranında artmıştır.

*Total Rent Revenue including the fixed rental income from Northern Cyprus Merit Park Hotel and Samara Office are increased by %30,1 in Euro terms, %39,8 in TL terms in December. This rent revenue stayed approximately the same in Euro Terms and increased by %15,1 in TL terms for year 2019 compared to 2018.*

## Türkiye - Ibis Otel (2019/2018 Aralık ve 2019/2018 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

### *Turkey - Ibis Hotels (2019/2018 December ve 2019/2018 Jan-Dec Comparison)*

► 2019 yılı Türkiye'de bulunan operasyonel 10 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 24,9€, 2019 yılında ise 26,3€ olarak gerçekleşmiştir.

*10 Operational Ibis Hotels in Turkey reported an overall ADR of 24,9€ in December and 26,3€ for year 2019.*

► Türkiye'de faaliyette bulunan 10 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Aralık ayında %63,7, 2019 yılında %67,5 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for 10 İbis Hotels in Turkey is %63,7 in December and %67,5 for year 2019*

► 2019 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %37, TL bazında ise %48,1 oranında artmıştır. 2019 yılında ise Euro bazında %11,5 , TL bazında ise %25,6 oranında artmıştır.

*As a result, Total Rent Revenue from these hotels increased by %37 in Euro terms, %48,1 in TL terms in December. This rent revenue increased by %11,5 in Euro terms, %25,6 in TL terms for year 2019 compared to 2018.*

## Türkiye - Novotel (2019/2018 Aralık ve 2019/2018 Ocak-Aralık karşılaştırma)

### *Turkey - Novotels (2019/ 2018 December ve 2019/2018 Jan-Dec Comparison)*

► 2019 yılında Türkiye'de bulunan operasyonel 5 Novotel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 48,7€ 2019 yılında ise 54€ olarak gerçekleşmiştir.

*5 Operational Novotels in Turkey reported an overall ADR of 48,7€ in December and 54€ for year 2019.*

► Türkiye'de faaliyette bulunan 5 Novotel'in ortalama doluluk oranı 2019 Aralık ayında %56,6, 2019 yılında ise %71,9 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for 5 Novotels in Turkey is %56,6 in December and %71,9 for year 2019.*

► 2019 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %13,1, TL bazında ise %21,5 oranında artmıştır. 2019 yılında ise Euro bazında %13,7, TL bazında ise %22,3 oranında artmıştır.

*As a result, Total Rent Revenue from these hotels increased by %13,1 in Euro terms, %21,5 in TL terms in December 2019 compared to the same month of 2018. This rent revenue increased by %13,7 in Euro terms, %22,3 in TL terms for year 2019 compared to 2018.*

## Türkiye - Toplam (2019/2018 Aralık ve 2019/2018 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

### *Turkey - Overall (2019/ 2018 December and 2019/2018 Jan-Dec Comparison)*

► Türkiye'de faaliyette bulunan toplam 15 otelin 2019 yılı ortalama oda fiyatı Euro bazında Aralık ayında 32€, 2019 yılında 35,6€ olarak gerçekleşmiştir.

*Overall ADR of 15 Hotels in Turkey are 32€ in December and 35,6€ for year 2019.*

► 2019 yılı Türkiye Otellerinin ortalama doluluk oranı Aralık ayında %61,4, 2019 yılında ise %68,9 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for Turkey Hotels are %61,4 in December, %68,9 for year 2019.*

► 2019 yılında Türkiye otellerinden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %24,4, TL bazında ise %34,1 oranında artmıştır. 2019 yılında ise Euro bazında %12,8, TL bazında ise %23,7 oranında artmıştır.

*As a result Total Rent Revenue from Turkey Hotels increased by %24,4 in Euro terms and %34,1 in TL terms in December 2019 compared to the same month of 2018. This rent revenue increased by %12,8 in Euro terms, %23,7 in TL terms for year 2019 compared to 2018.*

## Rusya - Ibis Otel (2019 / 2018 Aralık ve 2019/2018 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

### *Russia - Ibis Hotels (2019 / 2018 December and 2019/2018 Jan-Dec Comparison)*

► 2019 yılı Rusya'da bulunan operasyonel 4 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 42,9€, 2019 yılında ise 41,3€ olarak gerçekleşmiştir.

*4 Ibis Hotels in Russia reported an overall ADR of 42,9€ in December and 41,3€ for year 2019.*

► 2019 yılında bu 4 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Aralık ayında %53,9, 2019 yılında ise %60,5 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for Russia Hotels are %53,9 in December, %60,5, for year 2019..*

► 2019 yılında Rusya otellerinden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında Euro bazında %294,5, Ruble bazında ise %140,5 oranında artmıştır. 2019 yılında ise bir önceki yıla göre Euro bazında %25,4 Ruble bazında ise %27,7 oranında azalmıştır.

*As a result Total Rent Revenue from these hotels increased by %294,5 in Euro terms, %140,5 in ruble terms in December compared to the same month of 2018. This rent revenue decreased by %25,4 in Euro terms, %27,7 in Ruble terms for year 2019 compared to 2018.*

AKFEN GYO - 2007-2019 OTEL İŞLETME PERFORMANSLARI (Dükkan Kira Gelirleri dahilidir)

AKFEN REIT - 2007-2019 OPERATING PERFORMANCE OF HOTELS (Rentals are Included)

		2007-2018 YILLIK / ANNUALLY											2018	2019	Değişim /	2018	2019	Değişim /		
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	December / Aralık	December / Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Change %	
TÜRKİYE TOPLAM - İBİS	1481 oda																			
	Occ.Rate	% Doluluk Oranı	68,0%	82,7%	72,6%	52,4%	61,2%	64,3%	63,9%	65,2%	65,7%	61,3%	60,9%	65,1%	59,9%	63,7%	3,8%	65,1%	67,5%	2,4%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	53,2 €	62,8 €	62,7 €	57,8 €	50,3 €	52,4 €	48,2 €	41,6 €	39,4 €	33,7 €	29,1 €	25,3 €	23,3 €	24,9 €	6,9%	25,3 €	26,3 €	3,8%
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	93,2 ₺	118,5 ₺	134,1 ₺	115,1 ₺	117,0 ₺	120,6 ₺	121,7 ₺	120,8 ₺	118,4 ₺	112,1 ₺	142,4 ₺	140,7 ₺	140,7 ₺	14,9%	161,7 ₺	142,4 ₺	17,1%	
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	36,4 €	51,9 €	45,5 €	30,3 €	30,7 €	33,7 €	30,8 €	27,1 €	25,9 €	20,6 €	16,7 €	14,0 €	15,9 €	13,6%	16,5 €	17,8 €	7,7%	
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	63,6 ₺	98,0 ₺	97,3 ₺	60,3 ₺	71,6 ₺	77,6 ₺	77,7 ₺	78,8 ₺	77,8 ₺	68,7 ₺	72,9 ₺	84,4 ₺	103,0 ₺	22,1%	112,6 ₺	92,7 ₺	21,5%	
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.223.717 €	7.519.568 €	6.402.021 €	8.709.471 €	11.582.439 €	13.613.967 €	16.854.796 €	16.316.698 €	17.023.423 €	13.605.472 €	12.842.561 €	927.386 €	1.081.971 €	16,7%	12.527.030 €	13.740.633 €	9,7%	
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.389.756 ₺	14.200.454 ₺	13.695.295 ₺	17.326.371 ₺	26.973.407 ₺	31.366.097 ₺	42.538.114 ₺	47.383.383 ₺	51.201.078 ₺	45.298.862 ₺	52.836.833 ₺	5.592.414 ₺	7.012.684 ₺	25,4%	70.429.800 ₺	87.123.157 ₺	23,7%	
	T-Revpar €	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	44,5 €	61,1 €	52,2 €	35,9 €	36,3 €	40,1 €	36,7 €	32,6 €	31,5 €	25,1 €	21,6 €	17,8 €	20,8 €	16,7%	20,4 €	22,4 €	9,7%	
	T-Revpar TL	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	77,9 ₺	115,5 ₺	111,7 ₺	71,5 ₺	84,7 ₺	92,4 ₺	92,8 ₺	94,7 ₺	94,7 ₺	83,6 ₺	88,8 ₺	107,3 ₺	134,6 ₺	15,4%	114,8 ₺	142,0 ₺	23,7%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					49,0%	46,1%	42,3%	40,7%	39,1%	34,2%	35,0%	28,9%	31,2%	2,3%	38,9%	39,1%	0,2%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %					22,9%	23,0%	23,1%	23,3%	30,6%	29,3%	28,9%	26,6%	25,9%	3,3%	25,8%	26,1%	0,3%	
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	967.158 €	1.731.305 €	1.477.385 €	2.047.329 €	3.539.438 €	3.988.328 €	4.870.524 €	4.370.565 €	4.454.002 €	3.496.814 €	3.341.075 €	206.6 €	192.919 €	37,0%	3.264.126 €	3.640.929 €	11,5%		
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.701.832 ₺	3.272.243 ₺	3.164.121 ₺	4.040.074 ₺	8.244.538 ₺	9.193.184 ₺	12.285.274 ₺	12.705.184 ₺	13.414.729 ₺	11.635.771 ₺	13.746.888 ₺	1.163.361 ₺	1.723.432 ₺	48,1%	18.385.184 ₺	23.092.929 ₺	25,6%		
TÜRKİYE TOPLAM - NOVOTEL	796 oda																			
	Occ.Rate	% Doluluk Oranı	56,0%	66,5%	59,7%	61,1%	68,5%	73,8%	74,1%	70,0%	69,1%	55,6%	64,1%	69,0%	58,6%	56,6%	-1,9%	69,0%	71,9%	2,9%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	83,4 €	84,4 €	68,6 €	64,2 €	69,5 €	69,5 €	70,1 €	68,3 €	64,3 €	50,7 €	46,7 €	50,2 €	45,3 €	48,7 €	7,4%	50,2 €	54,0 €	7,6%
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	147,2 ₺	159,8 ₺	146,6 ₺	126,1 ₺	153,5 ₺	159,8 ₺	176,6 ₺	198,4 ₺	193,6 ₺	168,6 ₺	192,8 ₺	290,8 ₺	273,5 ₺	315,6 ₺	15,4%	290,8 ₺	342,8 ₺	17,9%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	46,7 €	56,1 €	41,0 €	39,2 €	45,1 €	51,3 €	51,9 €	47,9 €	44,4 €	28,2 €	29,9 €	34,7 €	26,6 €	27,6 €	3,8%	34,7 €	38,9 €	12,1%
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	82,4 ₺	106,3 ₺	87,6 ₺	77,0 ₺	105,2 ₺	117,9 ₺	131,0 ₺	138,9 ₺	133,8 ₺	93,8 ₺	123,5 ₺	160,2 ₺	160,2 ₺	178,7 ₺	11,6%	200,7 ₺	246,6 ₺	22,9%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.261.771 €	7.380.437 €	8.756.032 €	12.390.708 €	14.302.758 €	16.094.673 €	16.383.843 €	14.834.979 €	13.650.830 €	11.617.288 €	12.382.750 €	918.648 €	939.627 €	2,3%	13.622.190 €	15.162.169 €	11,3%	
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.521.380 ₺	13.974.089 ₺	18.725.858 ₺	24.321.384 ₺	33.327.388 ₺	37.004.335 ₺	41.240.011 ₺	43.041.563 ₺	41.234.631 ₺	38.644.938 ₺	51.048.681 ₺	5.539.720 ₺	6.090.100 ₺	9,9%	78.438.825 ₺	96.181.892 ₺	22,6%	
	T-Revpar €	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	69,9 €	78,9 €	58,8 €	59,0 €	65,7 €	73,8 €	75,3 €	68,2 €	62,8 €	41,2 €	42,6 €	37,2 €	38,1 €	2,3%	46,0 €	52,2 €	11,3%	
	T-Revpar TL	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	123,4 ₺	149,4 ₺	125,7 ₺	115,7 ₺	153,2 ₺	169,6 ₺	189,9 ₺	197,9 ₺	189,1 ₺	137,0 ₺	175,7 ₺	224,5 ₺	246,8 ₺	9,9%	270,9 ₺	331,0 ₺	22,6%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					41,2%	41,6%	43,1%	42,3%	40,5%	23,9%	34,5%	31,4%	26,6%	-4,8%	43,8%	44,2%	0,4%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %					22,2%	22,1%	27,0%	23,8%	25,1%	25,9%	25,6%	23,2%	25,0%	1,8%	33,4%	33,4%	0,0%	
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	945.590 €	1.631.696 €	2.360.554 €	2.947.335 €	3.590.179 €	3.888.289 €	4.248.507 €	3.802.592 €	3.472.105 €	2.969.600 €	3.224.766 €	214.036 €	242.027 €	13,1%	4.563.589 €	5.190.782 €	13,7%		
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.681.448 ₺	3.093.370 ₺	5.076.372 ₺	5.863.428 ₺	8.364.699 ₺	8.940.786 ₺	10.684.138 ₺	11.031.727 ₺	10.565.880 ₺	9.858.422 ₺	13.301.413 ₺	1.290.701 ₺	1.568.675 ₺	21,5%	26.935.005 ₺	32.954.419 ₺	22,3%		
TÜRKİYE TOPLAM - İBİS&NOVOTEL	2477 oda																			
	Occ.Rate	% Doluluk Oranı	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	64,2%	68,0%	67,2%	66,7%	66,6%	59,3%	61,9%	66,4%	59,5%	61,4%	1,9%	66,4%	68,9%	2,6%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	57,0 €	59,6 €	56,0 €	50,1 €	46,8 €	39,1 €	35,1 €	33,6 €	30,3 €	32,0 €	5,5%	33,6 €	35,6 €	5,8%
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	112,9 ₺	128,9 ₺	137,2 ₺	104,9 ₺	132,8 ₺	137,3 ₺	141,1 ₺	145,5 ₺	141,0 ₺	130,2 ₺	144,5 ₺	192,0 ₺	182,7 ₺	207,5 ₺	13,4%	192,0 ₺	225,8 ₺	17,6%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	40,6 €	37,6 €	33,4 €	31,2 €	23,2 €	21,7 €	18,0 €	19,6 €	9,0%	22,4 €	24,5 €	9,9%	
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	71,6 ₺	81,5 ₺	89,9 ₺	54,2 ₺	85,3 ₺	93,4 ₺	94,8 ₺	97,0 ₺	93,9 ₺	77,3 ₺	89,5 ₺	108,7 ₺	108,7 ₺	127,3 ₺	17,1%	127,4 ₺	155,7 ₺	22,2%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.053 €	21.100.179 €	25.885.197 €	29.708.640 €	33.238.639 €	31.151.677 €	30.674.253 €	25.222.760 €	25.225.311 €	1.846.033 €	2.021.598 €	9,5%	26.149.220 €	28.902.807 €	10,5%	
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	14.911.135 ₺	28.174.543 ₺	32.421.153 ₺	41.647.754 ₺	60.300.795 ₺	68.370.432 ₺	83.798.125 ₺	90.424.946 ₺	92.435.710 ₺	83.938.801 ₺	103.905.314 ₺	11.132.134 ₺	13.102.784 ₺	17,7%	148.868.625 ₺	183.305.049 ₺	23,1%	
	T-Revpar €	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	48,3 €	53,3 €	49,1 €	43,4 €	40,5 €	30,6 €	28,5 €	24,0 €	26,3 €	9,5%	28,9 €	32,0 €	10,6%	
	T-Revpar TL	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	93,6 ₺	103,9 ₺	119,4 ₺	77,7 ₺	112,5 ₺	122,6 ₺	123,9 ₺	125,9 ₺	121,9 ₺	101,8 ₺	117,3 ₺	145,0 ₺	170,6 ₺	17,7%	164,7 ₺	202,8 ₺	23,2%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					44,7%	43,7%	42,7%	41,5%	39,7%	29,5%	34,8%	30,1%	29,1%	-1,1%	41,5%	41,8%	0,3%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %					22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,3%	26,5%	25,8%	21,9%	24,4%	2,5%	29,8%	29,9%	0,1%	
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.939 €	4.994.664 €	7.129.617 €	7.876.617 €	9.119.031 €	8.173.157 €	7.926.107 €	6.466.415 €	6.565.840 €	406.955 €	506.247 €	24,4%	7.827.714 €	8.831.711 €	12,8%		
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	3.383.280 ₺	6.365.612 ₺	8.240.493 ₺	9.903.502 ₺	16.609.237 ₺	18.133.969 ₺	22.969.412 ₺	23.736.911 ₺	23.980.609 ₺	21.494.193 ₺	27.048.301 ₺	2.454.062 ₺	3.292.107 ₺	34,1%	45.320.189 ₺	56.047.348 ₺	23,7%		
RUSYA TOPLAM - İBİS	865 rooms																			
	Occ.Rate	% Doluluk Oranı					35,9%	58,6%	57,7%	52,9%	52,4%	58,5%	60,3%	62,8%	49,0%	53,9%	4,9%	62,8%	60,5%	-2,3%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)					46,5 €	50,7 €	53,5 €	46,4 €	36,2 €	36,7 €	43,0 €	44,8 €	38,7 €	42,9 €	10,7%	44,8 €	41,3 €	-9,9%
	ADR Ruble	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Ruble)					110,2 ₺	116,5 ₺	135,9 ₺	134,8 ₺	110,7 ₺	122,7 ₺	2.832,9 RUB	3.315,9 RUB	2.968,2 RUB	2.996,0 RUB	0,9%	3.315,9 RUB	2.982,0 RUB	-10,1%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)					16,7 €	29,7 €	30,9 €	24,5 €	18,9 €	21,4 €	25,9 €	28,1 €	19,0 €	23,1 €	21,8%	28,1 €	25,0 €	-11,2%
	Revpar Ruble	Mevcut Oda Başına Gelir (Ruble)					39,6 ₺	68,3 ₺	78,4 ₺	71,3 ₺	58,0 ₺	71,8 ₺	1.707,9 RUB	2.081,7 RUB	1.455,2 RUB	1.616,1 RUB	11,1%	2.081,7 RUB	1.804,7 RUB	-13,3%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)					474.235 €	5.220.354 €	6.734.014 €	6.746.038 €	6.552.993 €	9.396.668 €	11.461.359 €	706.271 €	843.682 €	19,5%	12.058.988 €	11.060.021 €	-8,3%	
	Total Revenue Ruble	Toplam Otel Geliri (Ruble)					1.125.027 ₺	11.989.021 ₺	17.104.003 ₺	19.600.008 ₺	20.057.044 ₺	31.442.477 ₺	54.743.978 RUB	892.247.834 RUB	54.138.781 RUB	58.966.558 RUB	8,9%	892.247.834 RUB	798.922.823 RUB	-10,5%
	T-Revpar €	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)					22,7 €	41,0 €	42,0 €	33,7 €	25,8 €	29,7 €	36,3 €	38,2 €	26,3 €	31,5 €	19,5%	38,2 €	35,0 €	-8,3%
	T-Revpar Ruble	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Ruble)					53,9 ₺	106,7 ₺	106,7 ₺											

		2007-2018 YILLIK / ANNUALLY												2018	2019	Değişim /	2018	2019	Değişim /
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	December / Aralık	December / Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Change %
TÜRKİYE & RUSYA TOPLAM (Turkey & Russia Total)	3342 rooms																		
	Occ.Rate	% Doluluk Oran	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	63,1%	66,3%	65,4%	63,7%	63,1%	59,1%	61,5%	56,8%	59,5%	2,7%	65,4%	66,8%	1,3%
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	56,8 €	58,2 €	55,5 €	49,4 €	44,6 €	38,5 €	37,1 €	32,2 €	34,5 €	7,3%	36,4 €	36,9 €	1,4%
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	38,6 €	36,3 €	31,5 €	28,1 €	22,7 €	22,8 €	18,3 €	20,5 €	12,4%	23,8 €	24,7 €	3,5%
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.053 €	21.100.179 €	26.359.431 €	34.928.994 €	39.972.653 €	37.897.715 €	37.227.246 €	34.619.428 €	36.686.670 €	2.552.304 €	2.865.280 €	12,3%	38.208.208 €	39.962.823 €	4,6%
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	47,3 €	51,0 €	47,8 €	41,3 €	36,8 €	30,3 €	30,5 €	24,6 €	27,7 €	12,3%	31,3 €	32,8 €	4,6%
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)				43,9%	43,3%	42,8%	41,1%	39,0%	32,4%	37,2%	42,5%	28,0%	31,5%	3,5%	42,5%	41,3%	-1,2%
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,0%	26,3%	27,8%	29,5%	31,7%	33,4%	27,5%	17,8%	24,6%	6,8%	30,9%	29,1%	-1,8%
	Rent Revenue €	Akden Kira Geliri (Euro)	1.912.748 €	3.363.001 €	3.837.940 €	4.994.664 €	7.129.617 €	9.176.577 €	11.024.031 €	11.127.157 €	11.768.111 €	11.491.769 €	10.326.452 €	462.235 €	724.300 €	56,7%	11.891.224 €	11.862.593 €	-0,2%

		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018	2019	Değişim /	2018	2019	Değişim /
286 oda																			
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (EURO)		1.500.000 €	4.581.244 €	4.386.159 €	4.259.840 €	4.709.840 €	4.475.180 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.749.996 €	395.833 €	395.833 €	0%	4.750.000 €	4.749.996 €	0%
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (TL)		2.667.300 ₺	8.602.631 ₺	9.444.952 ₺	8.567.482 ₺	11.011.714 ₺	10.294.900 ₺	11.997.391 ₺	13.818.700 ₺	14.392.658 ₺	15.655.563 ₺	18.593.939 ₺	27.487.950 ₺	3.057.889 ₺	2.480.685 ₺	-18,9%	27.487.950 ₺	30.370.049 ₺	10,5%

Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (EURO)								378.782 €	621.792 €	621.792 €	527.667 €	589.948 €	528.018 €	47.032 €	47.967 €	2,0%	534.935 €	553.826 €	3,5%
Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (Ruble)								970.036 RUB	1.803.427 RUB	1.803.427 RUB	1.682.642 RUB	38.763.473 RUB	38.996.879 RUB	3.605.210 RUB	3.352.505 RUB	-7,0%	39.517.098 RUB	40.080.361 RUB	1,4%

		843 oda	1.043 oda	1.043 oda	1.768 oda	1.945 oda	2.314 oda	2.777 oda	2.911 oda	3.228 oda	3.428 oda	3.428 oda	3.428 oda	3.428 oda	3.428 oda	Değişim /	3.428 oda	3.428 oda	Değişim /
ANA TOPLAM (EURO) / MAIN TOTAL (EURO)		3.412.748 €	7.944.245 €	8.224.099 €	9.254.504 €	11.839.457 €	13.651.757 €	16.152.813 €	16.498.949 €	17.139.903 €	16.769.436 €	15.666.400 €	17.169.238 €	898.179 €	1.168.100 €	30,1%	17.169.238 €	17.166.415 €	0,0%
ANA TOPLAM (TL) / MAIN TOTAL (TL)														5.416.313 ₺	7.570.921 ₺	39,8%	94.596.379 ₺	108.835.074 ₺	15,1%