



# *AKFEN GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI*

*Akfen Real Estate Investment Trust*

*Aylık Yatırımcı Raporu*

*Monthly Investor Report*

*Aralık 2020*

*December 2020*

## AKFEN GYO Aralık 2020 Otel Performans Özeti (Dükkan kira gelirleri dahildir)

### *Akfen Reit December 2020 Hotel Performance Summary (Rentals are included)*

► Değişken kira sözleşmeleri ile Accor tarafından işletilen 15 tanesi Türkiye'de, 4 tanesi Rusya'da bulunan toplam 19 operasyonel otelden elde edilen Aralık ayı kira geliri Euro bazında bir önceki yıl aynı aya göre %67,5, 2020 yılında ise %69,7 oranında azalmıştır.

*19 Accor Operated Hotels, 15 of which are in Turkey, and 4 in Russia, rental income from these hotels are decreased by %67,5 in December, %69,7 for year 2020 compared to 2019*

► Sabit kira sözleşmeli KKTC Merit Park Oteli ve Samara Ofis projesi de dahil olmak üzere gerçekleşen Euro bazında toplam kira geliri bir önceki yıl aynı aya göre 2020 yılı Aralık ayında %42,1, TL bazında ise yine %16,1 azalmıştır. 2020 yılında ise Euro bazında %54,6, TL bazında ise %42,7 oranında azalmıştır.

*Total Rent Revenue including the fixed rental income from Northern Cyprus Merit Park Hotel and Samara Office are decreased by %42,1 in Euro terms, %16,1 in TL terms in December 2020 compared to 2019. This rent revenue decreased by %54,6 in Euro terms, %42,7 in TL terms for year 2020 compared to the same period of 2019.*

## Türkiye - Ibis Otel (2020/2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

### *Turkey - Ibis Hotels (2020/2019 December ve 2020/2019 Jan-Dec Comparison)*

► 2020 yılı Türkiye'de bulunan operasyonel 10 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 21,8€, 2020 yılında ise 24,1€ olarak gerçekleşmiştir.

*10 Operational Ibis Hotels in Turkey reported an overall ADR of 21,8€ in December and 24,1€ for year 2020.*

► Türkiye'de faaliyette bulunan 10 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Aralık ayında %28,7, 2020 yılında ise %32,9 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for 10 Ibis Hotels in Turkey is %28,7 in December and %32,9 for year 2020*

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %56,9, TL bazında ise %38 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise Euro bazında %56,4, TL bazında ise %43,5 oranında azalmıştır.

*As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %56,9 in Euro terms, %38 in TL terms in December. This rent revenue decreased by %56,4 in Euro terms, %43,5 in TL terms for year 2020 compared to 2019*

## Türkiye - Novotel (2020/2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık karşılaştırma)

### *Turkey - Novotels (2020/ 2019 December ve 2020/2019 Jan-Dec Comparison)*

► 2020 yılında Türkiye'de bulunan operasyonel 5 Novotel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 32,8€ 2020 yılında ise 41,0€ olarak gerçekleşmiştir.

*5 Operational Novotels in Turkey reported an overall ADR of 32,8€ in December and 41,0€ for year 2020.*

► Türkiye'de faaliyette bulunan 5 Novotel'in ortalama doluluk oranı 2020 Aralık ayında %31,9, 2020 yılında ise %33,2 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for 5 Novotels in Turkey is %31,9 in December and %33,2 for year 2020.*

► 2020 yılında bu otellerden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %65, TL bazında ise %49,3 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise Euro bazında %76,9, TL bazında ise %70,5 oranında azalmıştır.

*As a result, Total Rent Revenue from these hotels decreased by %65 in Euro terms, %49,3 in TL terms in December 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %76,9 in Euro terms, %70,5 in TL terms for year 2020 compared to the same period of 2019.*

## Türkiye - Toplam (2020/2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

### *Turkey - Overall (2020/ 2019 December and 2020/2019 Jan-Dec Comparison)*

► Türkiye'de faaliyette bulunan toplam 15 otelin 2020 yılı ortalama oda fiyatı Euro bazında Aralık ayında 25,6€ 2020 yılında ise 29,6€ olarak gerçekleşmiştir.

*Overall ADR of 15 Hotels in Turkey are 25,6€ in December and 29,6€ for year 2020.*

► 2020 yılı Türkiye Otellerinin ortalama doluluk oranı Aralık ayında %29,7, 2020 yılında ise %33 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for Turkey Hotels are %29,7 in December and %33 for year 2020.*

► 2020 yılında Türkiye otellerinden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında bir önceki yıl aynı aya göre Euro bazında %60,8, TL bazında ise %43,4 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise Euro bazında %68,5, TL bazında ise %59,7 oranında azalmıştır.

*As a result Total Rent Revenue from Turkey Hotels decreased by %60,8 in Euro terms and %43,4 in TL terms in December 2020 compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %68,5 in Euro terms, %59,7 in TL terms for year 2020 compared to 2019*

## Rusya - Ibis Otel (2020 / 2019 Aralık ve 2020/2019 Ocak-Aralık Karşılaştırma)

### *Russia - Ibis Hotels (2020 / 2019 December and 2020/2019 Jan-Dec Comparison)*

► 2020 yılı Rusya'da bulunan operasyonel 4 Ibis Otel'in ortalama oda fiyatı Aralık ayında 24,4€ 2020 yılında ise 33,3€ olarak gerçekleşmiştir.

*4 Ibis Hotels in Russia reported an overall ADR of 24,4€ in December and 33,3€ for year 2020.*

► 2020 yılında bu 4 Ibis Otel'in ortalama doluluk oranı Aralık ayında %34, 2020 yılında ise %32,9 olarak gerçekleşmiştir.

*Overall Occupancy Ratio for Russia Hotels are %34 in December and %32,9 for year 2020..*

► 2020 yılında Rusya otellerinden elde edilen toplam kira geliri Aralık ayında Euro bazında %83,1, Ruble bazında ise %78,2 oranında azalmıştır. 2020 yılında ise Euro bazında %73,5, Ruble bazında ise %69,8 oranında azalmıştır.

*As a result Total Rent Revenue from these hotels decreased by %83,1 in Euro terms, %78,2 in ruble terms in December compared to the same month of 2019. This rent revenue decreased by %73,5 in Euro terms, %69,8 in ruble terms for year 2020 compared to the same period of 2019*

**AKFEN GYO - 2007-2020 OTEL İŞLETME PERFORMANSLARI** (Dükkan Kira Gelirleri dahilidir)  
**AKFEN REIT - 2007-2020 OPERATING PERFORMANCE OF HOTELS** (Rentals are Included)

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019		2020		Değişim / Change %		2019		2020		Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	December / Aralık	December / Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık		
TÜRKİYE TOPLAM - İBİS	1481 oda																									
	Occ.Rate	% Doluluk Oran	68,0%	82,7%	72,6%	52,4%	61,2%	64,3%	63,9%	65,2%	65,7%	61,3%	60,9%	65,1%	67,5%	63,7%	28,7%	28,7%	-35,0%	67,5%	67,5%	32,9%	32,9%	-34,6%	-34,6%	
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	53,2 €	62,8 €	62,7 €	57,8 €	50,3 €	52,4 €	48,2 €	41,6 €	39,4 €	33,7 €	29,1 €	25,3 €	26,3 €	24,9 €	21,8 €	21,8 €	-12,6%	26,3 €	26,3 €	24,1 €	24,1 €	-8,2%	-8,2%	
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	93,2 ₺	118,5 ₺	134,1 ₺	115,1 ₺	117,0 ₺	120,6 ₺	121,7 ₺	120,8 ₺	118,4 ₺	112,1 ₺	119,7 ₺	142,4 ₺	166,8 ₺	161,7 ₺	204,8 ₺	204,8 ₺	26,2%	166,8 ₺	166,8 ₺	189,4 ₺	189,4 ₺	13,5%	13,5%	
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	36,4 €	51,9 €	45,5 €	30,3 €	30,7 €	33,7 €	30,8 €	27,1 €	25,9 €	20,6 €	17,7 €	16,5 €	17,8 €	15,9 €	6,2 €	6,2 €	-60,7%	17,8 €	17,8 €	8,0 €	8,0 €	-55,2%	-55,2%	
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	63,6 ₺	98,0 ₺	97,3 ₺	60,3 ₺	71,6 ₺	77,7 ₺	77,7 ₺	78,8 ₺	77,8 ₺	68,7 ₺	72,9 ₺	102,7 ₺	126,2 ₺	103,0 ₺	126,2 ₺	126,2 ₺	-43,0%	126,2 ₺	126,2 ₺	62,4 ₺	62,4 ₺	-44,6%	-44,6%	
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.223.177 €	7.519.568 €	6.402.021 €	8.709.471 €	11.582.439 €	13.613.967 €	16.854.796 €	16.316.698 €	17.023.423 €	13.605.472 €	12.842.561 €	12.527.030 €	13.740.633 €	1.081.971 €	468.180 €	468.180 €	-56,7%	13.740.633 €	13.740.633 €	6.224.262 €	6.224.262 €	-54,7%	-54,7%	
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.389.756 ₺	14.200.454 ₺	13.605.295 ₺	17.326.371 ₺	26.973.407 ₺	31.366.097 ₺	42.558.114 ₺	47.383.383 ₺	51.201.078 ₺	45.293.862 ₺	52.856.833 ₺	70.429.800 ₺	87.123.157 ₺	7.012.684 ₺	4.398.829 ₺	4.398.829 ₺	-37,3%	87.123.157 ₺	87.123.157 ₺	48.782.679 ₺	48.782.679 ₺	-44,0%	-44,0%	
	T-Revpar €	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	44,5 €	61,1 €	52,2 €	35,9 €	36,3 €	40,1 €	36,7 €	32,6 €	31,5 €	25,1 €	21,6 €	20,4 €	22,4 €	20,8 €	9,0 €	9,0 €	-56,7%	22,4 €	22,4 €	10,1 €	10,1 €	-54,8%	-54,8%	
	T-Revpar TL	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	77,9 ₺	115,5 ₺	111,7 ₺	71,5 ₺	74,7 ₺	92,4 ₺	92,8 ₺	94,7 ₺	94,7 ₺	83,6 ₺	88,8 ₺	114,8 ₺	142,0 ₺	134,6 ₺	84,4 ₺	84,4 ₺	-37,3%	142,0 ₺	142,0 ₺	79,3 ₺	79,3 ₺	-44,2%	-44,2%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					49,0%	46,1%	42,3%	40,7%	39,1%	34,2%	35,0%	38,9%	39,1%	31,2%	24,3%	24,3%	-6,9%	39,1%	39,1%	21,9%	21,9%	-17,2%	-17,2%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,9%	23,0%	23,1%	23,3%	30,6%	29,3%	28,9%	26,8%	26,2%	25,7%	25,3%	25,8%	26,1%	23,9%	24,3%	24,3%	0,4%	26,1%	26,1%	24,6%	24,6%	-1,5%	-1,5%	
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	967.158 €	1.731.305 €	1.477.385 €	2.047.329 €	3.539.438 €	3.988.328 €	4.870.524 €	4.370.565 €	4.454.002 €	3.496.814 €	3.341.075 €	3.264.126 €	3.587.593 €	264.220 €	113.810 €	113.810 €	-56,9%	3.640.929 €	3.640.929 €	1.588.607 €	1.588.607 €	-56,4%	-56,4%		
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.701.832 ₺	3.272.243 ₺	3.164.121 ₺	4.040.074 ₺	8.244.538 ₺	9.193.184 ₺	12.285.274 ₺	12.705.184 ₺	13.414.729 ₺	11.635.771 ₺	13.746.888 ₺	18.397.345 ₺	22.753.797 ₺	1.723.432 ₺	1.069.314 ₺	1.069.314 ₺	-38,0%	21.989.546 ₺	21.989.546 ₺	12.429.555 ₺	12.429.555 ₺	-43,5%	-43,5%		

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019		2020		Değişim / Change %		2019		2020		Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	December / Aralık	December / Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık		
TÜRKİYE TOPLAM - NOVOTEL	796 oda																									
	Occ.Rate	% Doluluk Oran	56,0%	66,5%	59,7%	61,1%	68,5%	73,8%	74,1%	70,0%	69,1%	55,6%	64,1%	69,0%	71,9%	56,6%	31,9%	31,9%	-24,7%	71,9%	71,9%	33,2%	33,2%	-38,7%	-38,7%	
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	83,4 €	84,4 €	68,6 €	64,2 €	65,9 €	69,5 €	70,1 €	68,3 €	64,3 €	50,7 €	46,7 €	50,2 €	54,0 €	48,7 €	32,8 €	32,8 €	-32,7%	54,0 €	54,0 €	41,0 €	41,0 €	-24,1%	-24,1%	
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	147,2 ₺	159,8 ₺	146,6 ₺	126,1 ₺	153,5 ₺	159,8 ₺	176,6 ₺	198,4 ₺	193,6 ₺	168,6 ₺	192,8 ₺	290,8 ₺	342,8 ₺	315,6 ₺	307,9 ₺	307,9 ₺	-2,4%	342,8 ₺	342,8 ₺	325,2 ₺	325,2 ₺	-5,7%	-5,7%	
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	46,7 €	56,1 €	41,0 €	39,2 €	45,1 €	51,3 €	51,9 €	47,9 €	44,4 €	28,2 €	29,9 €	34,7 €	38,8 €	27,6 €	10,5 €	10,5 €	-62,0%	38,9 €	38,9 €	13,6 €	13,6 €	-64,9%	-64,9%	
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	82,4 ₺	106,3 ₺	87,6 ₺	77,0 ₺	105,2 ₺	117,9 ₺	131,0 ₺	138,9 ₺	133,8 ₺	93,8 ₺	123,5 ₺	200,7 ₺	246,5 ₺	178,7 ₺	98,4 ₺	98,4 ₺	-45,0%	246,6 ₺	246,6 ₺	108,1 ₺	108,1 ₺	-56,2%	-56,2%	
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	4.261.771 €	7.380.437 €	8.756.032 €	12.390.708 €	14.302.758 €	16.094.673 €	16.383.843 €	14.834.979 €	13.650.830 €	11.617.288 €	12.382.750 €	13.622.190 €	15.162.169 €	939.627 €	395.640 €	395.640 €	-57,9%	15.162.169 €	15.162.169 €	5.511.761 €	5.511.761 €	-63,6%	-63,6%	
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	7.521.380 ₺	13.974.089 ₺	18.725.858 ₺	24.321.384 ₺	33.327.388 ₺	37.004.335 ₺	41.240.011 ₺	43.041.563 ₺	41.234.631 ₺	38.644.938 ₺	51.048.681 ₺	78.438.825 ₺	96.181.892 ₺	6.090.100 ₺	3.717.271 ₺	3.717.271 ₺	-39,0%	96.181.892 ₺	96.181.892 ₺	43.586.331 ₺	43.586.331 ₺	-54,7%	-54,7%	
	T-Revpar €	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	69,9 €	78,9 €	58,8 €	59,0 €	65,7 €	73,8 €	75,3 €	68,2 €	62,8 €	41,2 €	42,6 €	46,9 €	52,2 €	38,1 €	16,0 €	16,0 €	-57,9%	52,2 €	52,2 €	18,9 €	18,9 €	-63,7%	-63,7%	
	T-Revpar TL	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	123,4 ₺	149,4 ₺	125,7 ₺	115,7 ₺	153,2 ₺	169,6 ₺	189,9 ₺	189,1 ₺	189,1 ₺	137,0 ₺	175,7 ₺	270,0 ₺	330,9 ₺	246,8 ₺	150,6 ₺	150,6 ₺	-39,0%	331,0 ₺	331,0 ₺	149,7 ₺	149,7 ₺	-54,8%	-54,8%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					41,2%	41,6%	43,1%	42,3%	40,5%	23,9%	34,5%	43,8%	44,2%	26,6%	24,4%	24,4%	-2,3%	44,2%	44,2%	19,0%	19,0%	-25,2%	-25,2%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,2%	22,1%	27,0%	23,8%	25,1%	24,2%	25,9%	25,6%	25,4%	25,6%	25,3%	33,4%	33,4%	25,0%	24,3%	24,3%	-3,8%	33,4%	33,4%	20,5%	20,5%	-12,9%	-12,9%	
Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	945.590 €	1.631.696 €	2.360.554 €	2.947.335 €	3.590.179 €	3.888.289 €	4.248.507 €	3.802.592 €	3.472.105 €	2.969.600 €	3.224.766 €	4.563.589 €	5.063.837 €	243.027 €	84.622 €	84.622 €	-65,0%	5.190.782 €	5.190.782 €	1.196.552 €	1.196.552 €	-76,9%	-76,9%		
Rent Revenue TL	Akfen Kira Geliri (TL)	1.681.448 ₺	3.093.370 ₺	5.076.372 ₺	5.863.428 ₺	8.364.699 ₺	8.940.786 ₺	10.684.138 ₺	11.031.727 ₺	10.565.880 ₺	9.858.422 ₺	13.301.413 ₺	26.935.005 ₺	32.150.032 ₺	1.568.675 ₺	795.078 ₺	795.078 ₺	-49,3%	32.954.419 ₺	32.954.419 ₺	9.736.738 ₺	9.736.738 ₺	-70,5%	-70,5%		

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019		2020		Değişim / Change %		2019		2020		Değişim / Change %	
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	December / Aralık	December / Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık		
TÜRKİYE TOPLAM - İBİS&NOVOTEL	2477 oda																									
	Occ.Rate	% Doluluk Oran	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	64,2%	68,0%	67,2%	66,7%	66,6%	59,3%	61,9%	66,4%	68,9%	61,4%	29,7%	29,7%	-31,7%	68,9%	68,9%	33,6%	33,6%	-35,9%	-35,9%	
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2 €	67,5 €	64,2 €	53,0 €	57,0 €	59,6 €	56,0 €	50,1 €	46,8 €	39,1 €	35,1 €	33,6 €	35,6 €	32,0 €	25,6 €	25,6 €	-20,0%	35,6 €	35,6 €	29,6 €	29,6 €	-16,9%	-16,9%	
	ADR TL	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (TL)	112,9 ₺	128,9 ₺	137,2 ₺	104,9 ₺	132,8 ₺	137,3 ₺	141,1 ₺	145,5 ₺	141,0 ₺	130,2 ₺	144,5 ₺	192,0 ₺	225,8 ₺	207,3 ₺	240,4 ₺	240,4 ₺	16,0%	225,8 ₺	225,8 ₺	233,3 ₺	233,3 ₺	3,3%	3,3%	
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7 €	43,1 €	42,0 €	27,5 €	36,6 €	37,6 €	37,6 €	33,4 €	31,2 €	23,2 €	21,7 €	22,3 €	24,5 €	19,6 €	7,6 €	7,6 €	-61,3%	24,5 €	24,5 €	9,8 €	9,8 €	-60,2%	-60,2%	
	Revpar TL	Mevcut Oda Başına Gelir (TL)	71,6 ₺	81,5 ₺	89,9 ₺	54,2 ₺	85,3 ₺	93,4 ₺	94,8 ₺	97,0 ₺	93,9 ₺	77,3 ₺	89,5 ₺	127,4 ₺	155,6 ₺	127,3 ₺	71,5 ₺	71,5 ₺	-43,9%	155,6 ₺	155,6 ₺	77,0 ₺	77,0 ₺	-50,5%	-50,5%	
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488 €	14.900.005 €	15.158.032 €	21.100.179 €	25.885.197 €	29.708.640 €	33.238.639 €	31.151.677 €	30.674.253 €	25.222.760 €	25.225.311 €	26.149.220 €	28.902.802 €	2.021.598 €	863.819 €	863.819 €	-57,3%	28.902.802 €	28.902.802 €	11.736.022 €	11.736.022 €	-59,4%	-59,4%	
	Total Revenue TL	Toplam Otel Geliri (TL)	14.911.135 ₺	28.174.543 ₺	32.421.153 ₺	41.647.754 ₺	60.300.795 ₺	68.370.432 ₺	83.798.125 ₺	90.424.946 ₺	92.435.710 ₺	83.938.801 ₺	103.905.514 ₺	148.868.625 ₺	183.305.049 ₺	13.102.784 ₺	8.116.100 ₺	8.116.100 ₺	-38,1%	183.305.049 ₺	183.305.049 ₺	92.369.011 ₺	92.369.011 ₺	-49,6%	-49,6%	
	T-Revpar €	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2 €	55,0 €	55,8 €	39,4 €	48,3 €	53,3 €	49,1 €	43,4 €	40,5 €	30,6 €	28,5 €	28,9 €	32,0 €	26,3 €	11,2 €	11,2 €	-57,3%	32,0 €	32,0 €	12,9 €	12,9 €	-59,5%	-59,5%	
	T-Revpar TL	Hersey Dahil Oda Başına Gelir (TL)	93,6 ₺	103,9 ₺	119,4 ₺	77,7 ₺	112,5 ₺	122,6 ₺	123,9 ₺	125,9 ₺	121,9 ₺	101,8 ₺	117,3 ₺	164,7 ₺	202,7 ₺	170,6 ₺	105,7 ₺	105,7 ₺	-38,1%	202,7 ₺	202,7 ₺	101,9 ₺	101,9 ₺	-49,7%	-49,7%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					44,7%	43,																		

		2007-2019 YILLIK / ANNUALLY													2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /		
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Change %		
TÜRKİYE & RUSYA TOPLAM (Turkey & Russia Total)	Occ.Rate	% Dohuluk Oranı	63,4%	63,9%	65,5%	51,8%	63,1%	66,3%	65,4%	63,7%	63,1%	59,1%	61,5%	65,4%	66,7%	59,5%	30,8%	-28,7%	66,7%	33,0%	-33,7%	
	ADR €	Oda Baş Fiyat (KDV hariç) (Euro)	64,2	67,5	64,2	53,0	56,8	58,2	55,5	49,4	44,6	38,5	37,1	36,4	36,9	34,5	25,3	-26,9%	36,9	30,6	-17,3%	
	Revpar €	Mevcut Oda Başına Gelir (Euro)	40,7	43,1	42,0	27,5	36,6	38,6	36,3	31,5	28,1	22,7	22,8	23,8	24,7	20,5	7,8	-62,1%	24,7	10,1	-59,1%	
	Total Revenue €	Toplam Otel Geliri (Euro)	8.485.488	14.900.005	15.158.053	21.100.179	26.359.431	34.928.994	39.972.653	37.897.715	37.227.246	34.619.428	36.686.670	38.208.208	39.962.823	2.865.280	1.192.057	-58,4%	39.962.823	16.508.104	-58,7%	
	T-Revpar €	Herşey Dahil Oda Başına Gelir (Euro)	53,2	55,0	55,8	39,4	47,3	51,0	47,8	41,3	36,8	30,3	30,5	31,3	32,8	27,7	11,5	-58,4%	32,8	13,5	-58,8%	
	GOP Ratio	Otel GOP% (Brüt İşletme Karı %)					43,9%	43,3%	42,8%	41,1%	39,0%	32,4%	37,2%	42,5%	41,3%	31,5%	19,0%	-12,5%	41,3%	19,2%	-22,1%	
	Rent Ratio	Kira / Otel Geliri %	22,5%	22,6%	25,3%	23,6%	27,0%	26,3%	27,8%	29,5%	31,7%	33,4%	27,5%	30,9%	29,1%	24,6%	19,5%	-5,1%	29,1%	20,8%	-8,3%	
	Rent Revenue €	Akfen Kira Geliri (Euro)	1.912.748	3.363.001	3.837.940	4.994.664	7.129.617	9.176.577	11.024.031	11.127.157	11.768.111	11.491.769	10.326.452	11.891.224	11.621.778	724.300	235.296	-67,5%	11.862.683	3.589.874	-69,7%	

		286 oda													2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	December/Aralık	December / Aralık	Change %	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Jan-Dec / Ocak-Aralık	Change %
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (EURO)		1.500.000 €	4.581.244 €	4.386.159 €	4.259.840 €	4.709.840 €	4.475.180 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.750.000 €	4.749.996 €	4.750.000 €	395.833	402.322	2%	4.750.000	3.724.727	-22%
Merit Park Hotel / Casino Kira Geliri (Rent Revenue) (TL)		2.667.300 TL	8.602.631 TL	9.444.952 TL	8.567.482 TL	11.011.714 TL	10.294.900 TL	11.997.391 TL	13.818.700 TL	14.392.658 TL	15.655.563 TL	18.593.939 TL	27.487.950 TL	30.370.049 TL	2.480.685	3.544.940	42,9%	30.370.049	29.112.059	-4,1%

Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (EURO)								378.782 €	621.792 €	621.792 €	527.667 €	589.948 €	528.018 €	553.826 €	47.967	38.839	-19,0%	553.026	472.073	-14,6%
Samara Ofis Kira Geliri (Samara Office Rent Revenue) (Ruble)								24.110.434 RUB	37.443.684 RUB	36.296.656 RUB	36.629.006 RUB	38.321.065 RUB	38.986.879 RUB	40.080.361 RUB	3.352.505 RUB	3.503.616 RUB	4,5%	40.022.383 RUB	38.509.131 RUB	-3,8%

		843 oda													3.428 oda		3.428 oda			
		2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2019	2020	Değişim /	2019	2020	Değişim /
ANA TOPLAM (EURO) / MAIN TOTAL (EURO)		3.412.748	7.944.245	8.224.099	9.254.504	11.839.457	13.651.757	16.152.813	16.498.949	17.139.903	16.769.436	15.666.400	17.169.238	17.166.419	1.168.100	676.457	-42,1%	17.165.709	7.786.674	-54,6%
ANA TOPLAM (TL) / MAIN TOTAL (TL)															7.570.921	6.355.722	-16,1%	108.928.442	62.370.479	-42,7%